



Gestão de ativos e o seu ciclo de vida

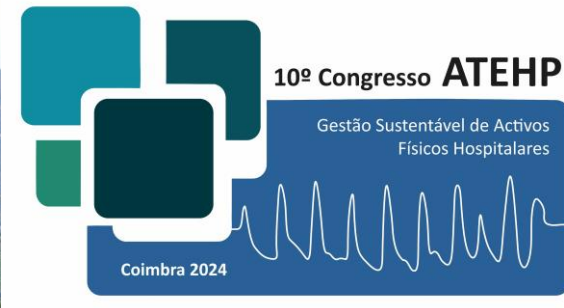
Paulo Barreto

Diretor Geral

[26 de setembro de 2024]

IMAGINE
CREATE
ACHIEVE

a sustainable future



euronews.

3=45E031:4 032:4591

67

90

10º

índice

- 1 INTRODUÇÃO
- 2 SISTEMAS DE GESTÃO DE ATIVOS
- 3 EGIS



INTRODUÇÃO

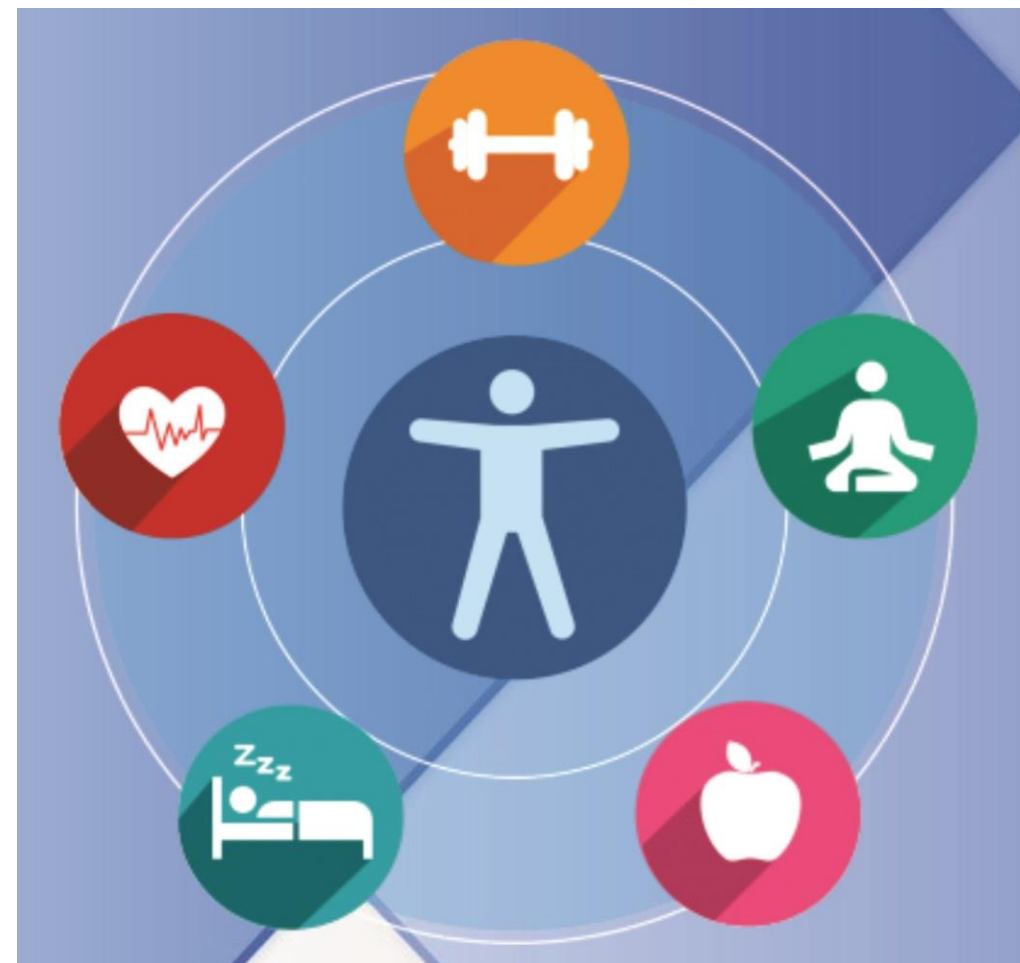


01

Introdução

As infraestruturas são a base da nossa sociedade: transportes, economia, saúde, educação....

A nossa **qualidade de vida** está diretamente relacionada com a **qualidade das infraestruturas**



Introdução

A realização de uma **adequada e eficiente gestão de ativos** assume um papel cada vez mais relevante nas **infraestruturas**

Deste modo, procura-se cada vez mais encontrar formas de **atingir** este **objetivo**, considerando as diversas variáveis envolvidas nomeadamente o **custo**, o **risco**, as **oportunidades** e os **benefícios de desempenho**



Introdução

ORGANIZAÇÕES RESPONSÁVEIS PELA GESTÃO, OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURAS

- Reduzir as despesas de capital (**CAPEX**)
- Reduzir custos operacionais (**OPEX**)
- Garantir um adequado nível de serviço das infraestruturas ao longo do seu **ciclo de vida**
- Atingir os seus **objetivos estratégicos**





Sistemas de Gestão de Ativos

02

Sistemas de Gestão de Ativos

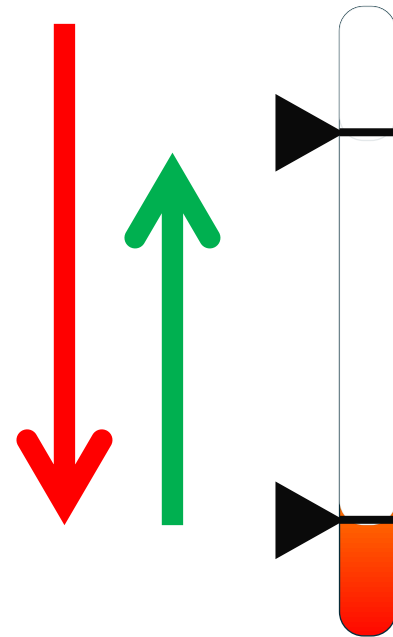
Muitas **organizações dependem** de modo crítico dos seus **ativos**

Um ativo *“é um bem, uma coisa ou uma entidade, que tem um valor potencial ou real para uma organização”* (ISO 55000:2014)

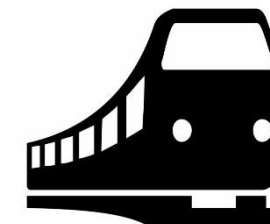
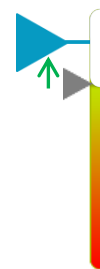
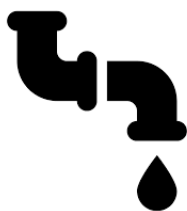
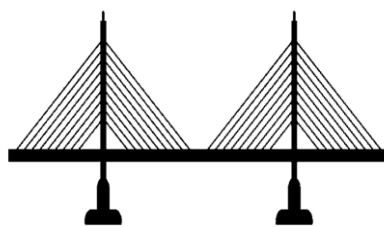
Para que a atividade seja eficiente e sustentável, torna-se necessário assegurar que esses **ativos** sejam **geridos** de modo **sistemático** e **racional** nas organizações

Sistemas de Gestão de Ativos

- Todos os ativos têm um valor inicial
- Ao longo do tempo, este valor pode ser questionado à medida que aparecem anomalias
- O efeito da idade pode ser balanceado com grandes reparações e/ou prevenido com ações de manutenção



Sistemas de Gestão de Ativos



Orçamento

Sistemas de Gestão de Ativos



RESPOSTA

A GESTÃO DE ATIVOS É A RESPOSTA PARA:

- Qual é o melhor plano?
- Como pode o valor de um sistema de múltiplos ativos ser otimizado com restrições orçamentais?

Sistemas de Gestão de Ativos

Gerir Ativos ou Gestão de Ativos?

- Pessoas e organizações **cuidam de ativos** desde que a humanidade **inventou as ferramentas**
- Ao longo dos anos, foram criadas várias disciplinas para ajudar a definir as **melhores maneiras de cuidar** desses **ativos ao longo das suas vidas** e, como tal, **gerimos ativos desde sempre**
- Com o advento da disciplina formal de Gestão de Ativos, há cerca de 20 anos, houve um **desenvolvimento de abordagens estruturadas** para garantir às partes interessadas que essas **atividades** de cuidado são **focadas em criar valor para a organização** e não apenas em promover práticas de cuidados dispendiosas

Sistemas de Gestão de Ativos

Gerir Ativos ou Gestão de Ativos?

- Gerir Ativos e Gestão de Ativos **não são alternativas**
- **Gerir Ativos** (coisas que se aplicam aos ativos) pode ser realizado **com ou sem uma estratégia organizacional estruturada e contexto**
- Uma **organização** ganha mais **valor** ao **Gerir Ativos** no **contexto** do **propósito** e da **estratégia organizacional**, que orienta essa atividade (**transformando-se em Gestão de Ativos**)

Sistemas de Gestão de Ativos

Gerir Ativos - Tópicos

Atividades de ciclo de vida e cuidados com ativos - disponibilidade, fiabilidade, confiabilidade e segurança

Localização do ativo, **condição**, **extensão de vida** e/ou **intervenções**

Bases de dados de ativos, **sistemas** (e TI) e **desempenho**

Gestão de **pessoas**, **competências** e **trabalho**

Orçamentos e indicadores-chave de desempenho (**KPI**) / **custo** de **manutenção** e **desempenho atual**

Gestão de Ativos - Tópicos

Propósito da **organização** e quais os **ativos** que ela **necessita** - e **porquê**

Valor, **propósito** e **resultado a longo prazo**

Risco e contexto (por exemplo: mercados / clima / regulação)

Abordagem holística para diferentes fluxos de **financiamento** (por exemplo, CAPEX e OPEX)

Comportamentos colaborativos - quebrar silos internos e da cadeia de fornecimento

Como os ativos contribuem para o **valor** organizacional

Sistemas de Gestão de Ativos

Gerir Ativos ou Gestão de Ativos - conclusões

- A **Gestão de Ativos** tem **um foco mais amplo** do que **Gerir Ativos**, abrangendo muitos **níveis organizacionais** e aplicando-se a **todas** as **funções** ou **departamentos**
- Com a ampla aceitação da **Gestão de Ativos** como uma disciplina, há muitos casos de **outras atividades** a serem **renomeadas** como Gestão de Ativos e é importante que o valor que a Gestão de Ativos traz de uma **visão organizacional mais ampla não seja perdido**



Egis



03



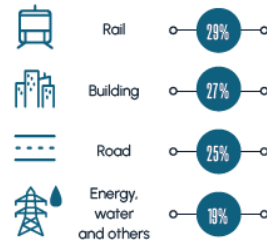
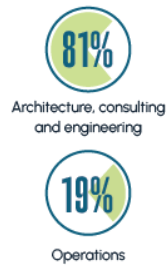
Egis em números (2023)

KEY FIGURES

2023 TURNOVER

€1.9 Bn
+ 28%*

* compared with 2022



ARCHITECTURE, CONSULTING & ENGINEERING 2023 ORDER INTAKE

€1.715 Bn
+ 13%*

* compared with 2022

PERFORMANCES

2023

€221 M EBITDA

€44 M NET PROFIT GROUP SHARE

- #1 French engineering company
- #9 in the transportation market
- #21 Engineering News Record global ranking*

*ENR TOP 225 ranking 2023

ACQUISITIONS

32 acquisitions

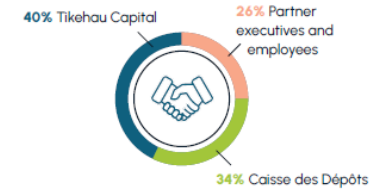
since 2021



In France, Australia, Canada, Colombia, USA, Hong Kong, Ireland, Middle East, New-Zealand, The Netherlands, Philippines, Romania, United Kingdom

4.200 EMPLOYEES

SHAREHOLDER STRUCTURE



EGIS GLOBAL FOOTPRINT



INFRASTRUCTURE OPERATIONS

28 ROAD OPERATING COMPANIES
20 AIRPORTS
21 URBAN PARKING CONTRACTS IN EUROPE

Egis em Portugal

Evolução da organização

2000

Constituição da empresa em Portugal

2007

Certificação ISO 9001
Qualidade

2012

Certificação OHSAS 18001
Saúde e Segurança



2016

Certificação ISO 14001
Ambiente

2018

Certificação ISO 55001
Gestão de Ativos

2018

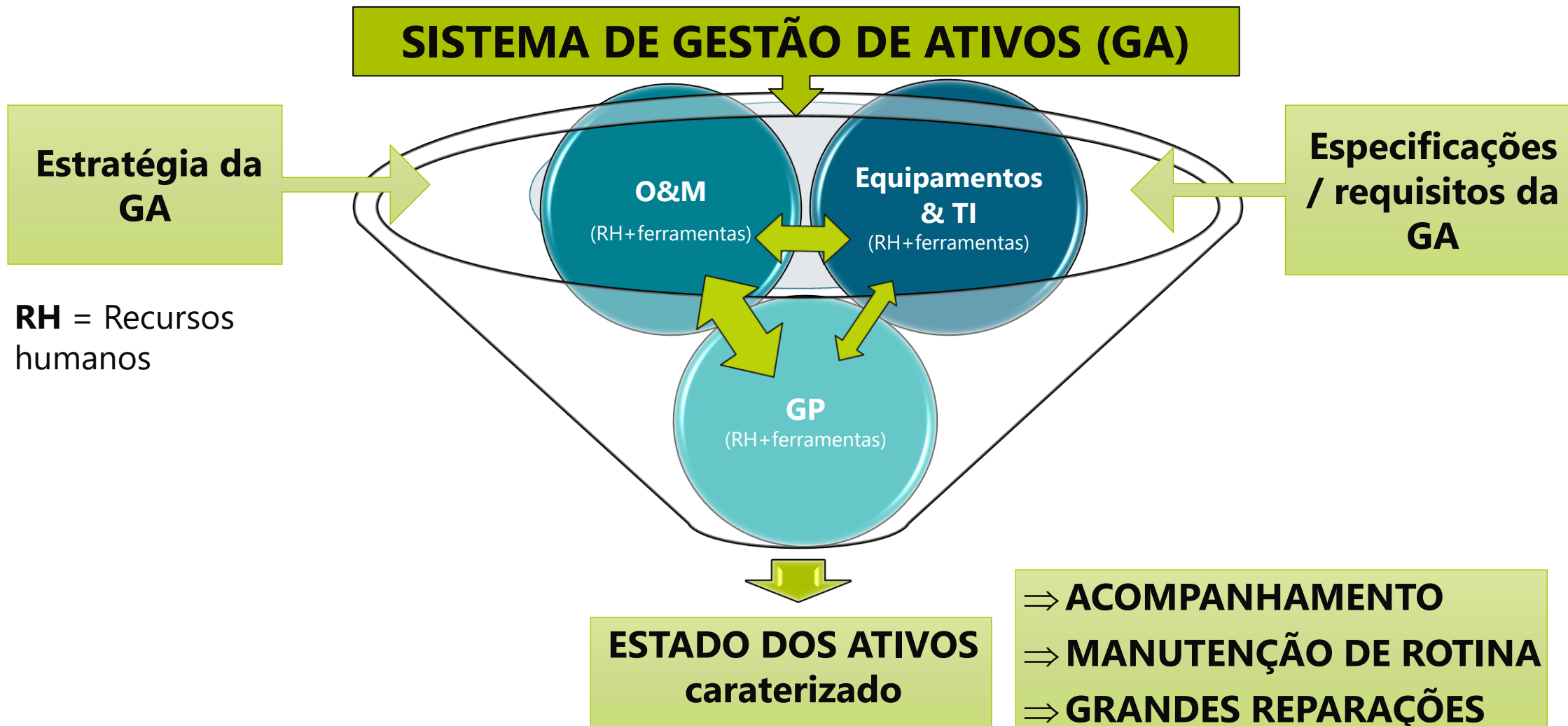
Certificação ISO 45001
Saúde e Segurança

2021

Certificação ISO 37001
Anti-corrupção

2024: ISO 39001 (Segurança Rodoviária) e ISO 50001 (Energia)

Organização da Gestão de Ativos

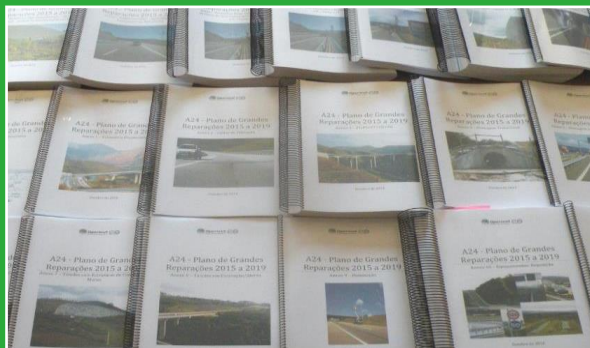


Organização da Gestão de Ativos

PRINCIPAIS ATIVIDADES E RECURSOS



Inspeções e monitorizações



Definição de necessidades de intervenção



Intervenções

Organização

Conhecimento

Ferramentas TI

Organização da Gestão de Ativos

PRINCIPAIS ATIVIDADES E RECURSOS

TIPOS DE INTERVENÇÃO

Manutenção de rotina

- Otimiza a prevenção ao resolver anomalias numa fase inicial

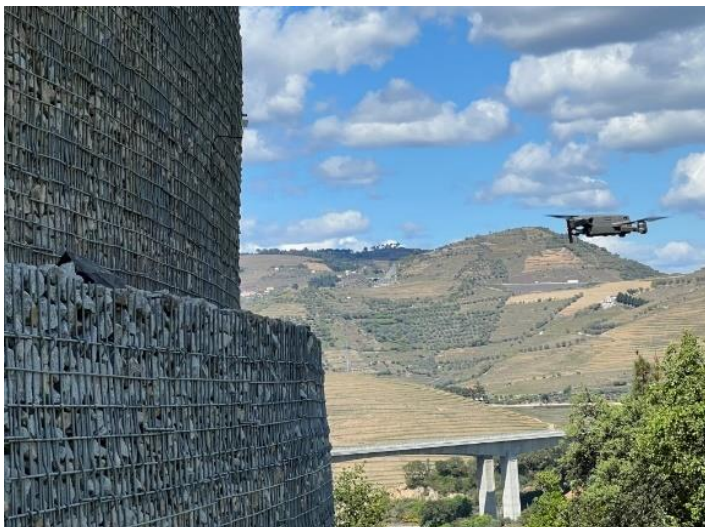
Grandes reparações

- Minimiza o custo global, mantendo um nível de serviço adequado

Digitalização de processos



Inovação



Data4All

Challenge de Mobilidade
Estás pronto para levar
a tua inovação tecnológica
ao próximo nível?
Testa-a com os nossos
parceiros!

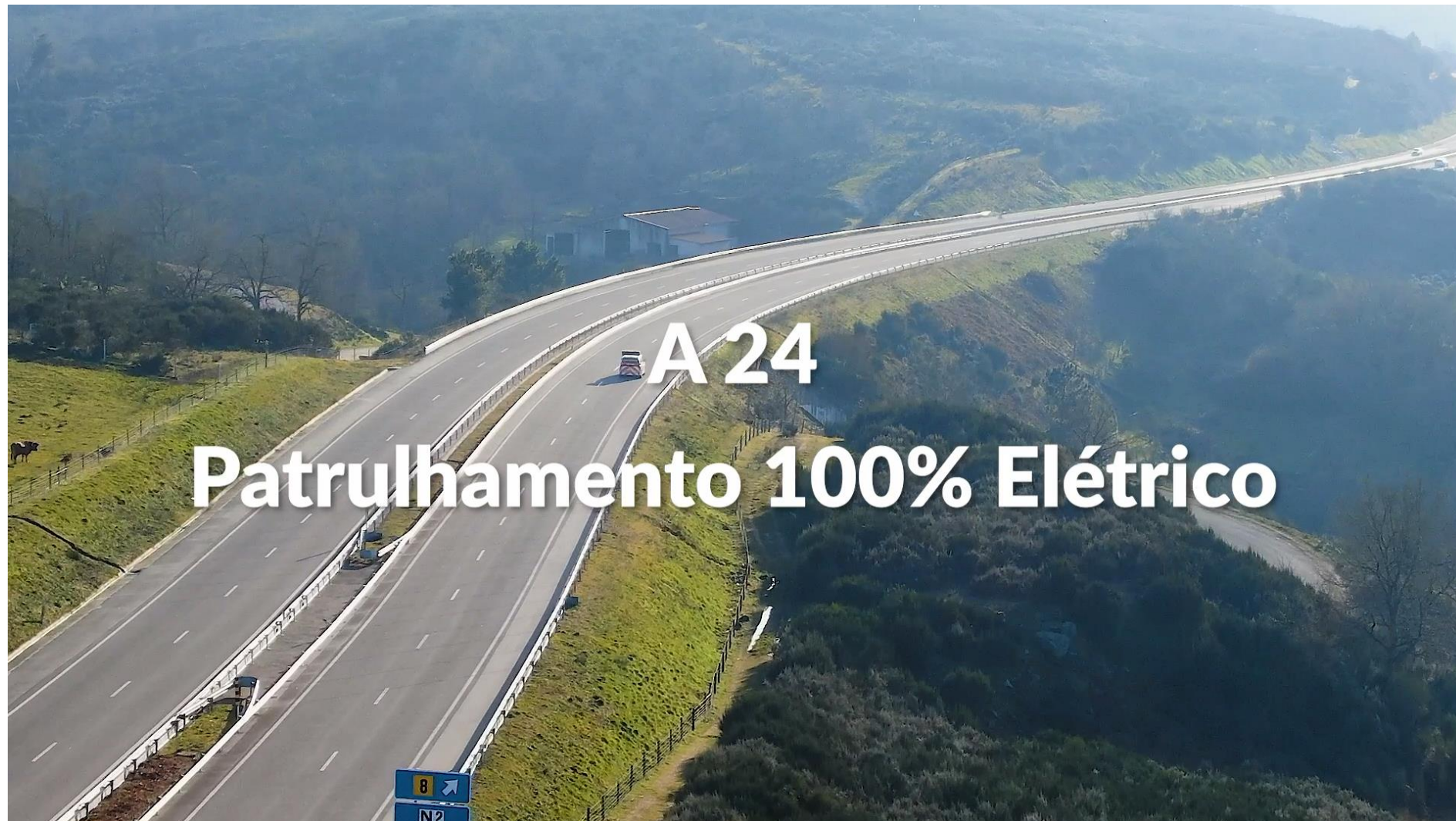


375K €
em prémios

Candidaturas até
28 de fevereiro



Descarbonização



Envolvimento com a comunidade



Benefícios do Sistema de Gestão de Ativos

Caso de estudo da Egis Road Operation Portugal

- Melhoria do **desempenho financeiro**
- **Economia** de **recursos** envolvidos e **incremento** da **segurança**
- **Metodologias** e critérios claros, e documentados para a **tomada de decisão** e definição de **prioridades**
- **Melhoria** dos **produtos** e **serviços**
- **Demonstração** transparente de **cumprimento** com **requisitos** (legais, normativos, outros)



Benefícios do Sistema de Gestão de Ativos

Caso de estudo da Egis Road Operation Portugal

- Melhoria de **reputação** (aumento da satisfação do cliente e confiança das partes interessadas)
- Melhoria da **sustentabilidade organizacional** (gestão eficaz dos custos e desempenho de curto e longo prazo)
- Melhoria da **eficácia e eficiência organizacionais** (análise, revisão e melhoria dos processos)
- **Formação** mais **eficiente e efetiva**





Egis Road Operation Portugal

Quinta de Calvilhe
5100-038 Lamego
Portugal

+351 254 697 045
geral@egisportugal.pt

www.egisportugal.pt

